Gemeente Zandvoort



Collegeplan 2006 - 2010



Vastgesteld door het college	: d.d. 29 augustus 2006
Gepubliceerd in de Zandvoortse Courant	: d.d.
Inwerkingtreding	: d.d.

Registratienr: 2006/6749

Gemeente Zandvoort

Telefoon: 023 574 01 00
Fax: 023 571 37 24
E-mail: info@zandvoort.nl
Internet: www.zandvoort.nl
Postadres: Postbus 2
2040 AA Zandvoort
Bezoekadres: Swaluëstraat 2
Zandvoort
Bankrekening: BNG 28.50.10.034

Registratienr: 2006/6749

INHOUDSOPGAVE



Gemeente Zandvoort



VOORWOORD

Zandvoort bindt ons. In een hectische, drukke samenleving vinden we in onze gemeente een mooie woonomgeving, goede voorzieningen, een aangename cultuur, die ons raakt en samen brengt. Zandvoort is uniek, niet vergelijkbaar met andere gemeenten in Nederland. Een goede ligging, een gemeenschappelijk gevoel van trots, een leefbare, sociale en veilige samenleving, in een prachtige omgeving. De kwaliteiten van Zandvoort vormen het kansrijke fundament voor de gewenste en noodzakelijke ontwikkeling die helpt om deze kenmerken te behouden en te versterken.

Het gemeentebestuur neemt de opdracht aan om een belangrijke bijdrage te leveren aan de toekomst die ons voor ogen staat. De rol die de overheid daarin neemt, is aan verandering toe. Meer dan ooit leeft het besef dat ‘de gemeente’ een onderdeel is van de gemeenschap. De toekomst wordt niet gevormd door bestuurders in een ivoren toren, maar door politici die met beide benen in de samenleving staan en een onlosmakelijk onderdeel vormen van de vele belangen, partijen, gevoelens en individuen die een dorp of stad maken.
In de komende vier jaar wil het college zich onderscheiden door een zelfbewuste rol, met oog en aandacht voor de rollen van alle andere partijen waarmee we Zandvoort maken. Een andere overheid dus, meer flexibel en meer daadkrachtig.

Het college hecht er veel waarde aan open en actief te communiceren over dit Collegeplan en de tastbare resultaten ervan zowel met de gemeenteraad en de werknemers van de gemeente Zandvoort als met bewoners. Actief communiceren over het voorgenomen beleid en de uitvoering van dat beleid via de media en de eigen communicatiekanalen vormen een belangrijk onderdeel van dit proces.

Met dit Collegeplan geven wij invulling aan de raadsopdracht d.d. 13 april 2006 om te komen met een uitwerkingsprogramma. Bij het opstellen van dit plan is uitgegaan van het raadsprogramma als inhoudelijk kader. De aandachtspunten van beleid zijn willekeurig opgesomd zonder een nadere prioriteitstelling.

Het Collegeplan is geformuleerd op basis van de volgende hoofdlijnen:
- Het college wil sturen op maatschappelijke effecten, resultaten en waardering.
- Het college wil dichter bij en samen met de bewoners besluiten nemen en helder zeggen wat we wel en niet (kunnen) doen.
- Zandvoort behoort leefbaar en veilig te zijn. Veiligheid en handhaving zijn belangrijke thema’s in dit Collegeplan.
- De maatschappelijke samenhang in de gemeente Zandvoort is van groot belang voor het welzijn van de inwoners. Wijkgericht werken krijgt meer aandacht. Het Centrum verdient daarbij extra aandacht.
- De projecten Louis Davids Carré en Midden Boulevard zijn voor de ontwikkeling en uitstraling van Zandvoort op lange termijn cruciaal.
- Er is aandacht voor de bedrijfsvoering en voor gerichte en systematische verbeteringen daarbinnen om te komen tot een bedrijfsvoering die zich kenmerkt door hoogwaardige kwaliteit en klantgerichte dienstverlening.
- Het college wil integraal werken. Activiteiten – of het nu gaat om de aanpak van problemen of het benutten van nieuwe kansen – worden opgepakt in het perspectief van een integrale belangenafweging. De samenhang tussen de portefeuilles wordt bevorderd.

Wij kunnen thans nog niet inhoudelijk ingaan op de vraag of de hiervoor benodigde middelen ook beschikbaar zijn. Hiervoor verwijzen wij u naar de meerjarenbeleidsbegroting 2007 die dit najaar door ons college aan de gemeenteraad wordt aangeboden. Op een overzichtelijke wijze worden hierin alle ingrediënten van beleid en middelen voor de komende raadsperiode samengevoegd, op grond waarvan de raad op verantwoorde wijze beslissingen kan nemen.

Zandvoort 29 augustus 2006
Het college van Burgemeester en Wethouders van Zandvoort

1 MAATSCHAPPIJ EN ZORG

Strategische doelstelling:
Voor de inwoners van Zandvoort een minimale bestaansvorm garanderen en een maatschappelijk en/of sociaal isolement tegengaan door het zonodig bieden van maatschappelijke ondersteuning.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. Het voorbereiden, onderhouden en uitvoeren van het beleid met betrekking tot de aan de gemeente ter uitvoering opgedragen sociale zekerheidswetten en –regelingen, werkgelegenheidsbeleid, regelingen voor inwoners met een minimum inkomen, en het gemeentelijk beleid bijzondere bijstand.
2. Het voorbereiden, onderhouden en uitvoeren van het beleid vluchtelingen en nieuwkomers.
3. Het voorbereiden en onderhouden van beleid op de diverse te onderscheiden terreinen van maatschappelijke ondersteuning: voorzieningen om beperkingen in het zelfstandig functioneren van burgers te compenseren, kinderopvang, jongerenbeleid, ouderen- en gehandicaptenbeleid, gezondheidsbeleid, sport, etc.
4. Een bijdrage leveren aan (wijk)vernieuwingsprojecten op het terrein van wonen, welzijn en zorg.
5. Handhaven van het huidige ruimhartige kwijtscheldingsbeleid voor gemeentelijke belastingen binnen de kaders van de Uitvoeringsregeling invorderingswet 1990 en aanvullend eigen beleid en dit te blijven uitvoeren, ook wanneer de regionalisering van de belastingen daadwerkelijk wordt doorgevoerd.
6. Continueren van de per 1 januari 2006 ingevoerde Haarlem Pas.
7. Permanent geven van voorlichting aan klanten en streven naar verbeteringen.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
2006	Herziening folder sociale voorzieningen	W
2006	Nota evaluatie reïntegratiebeleid	W
2006	Heronderzoeksplan Wwb, Ioaw, Ioaz en Bbz	W
2006	In overleg met de Hulpverleningsdienst Kennemerland (HDK) de aanrijtijden ambulance evalueren (conform gemaakte afspraken)	A
2006-2010	Beleidsplan en verslag Wwb, Ioaw, Ioaz en Bz.(jaarlijks)	W
2007	Nota algemene en individuele voorzieningen voor mensen met een beperking *	W
2007	Nota integraal WMO beleid (4 jaren beleidsplan)	W
2007	Nota beleidsregels bijzondere bijstand incl. collectieve ziektekostenverzekering	W
2007	Nota schuldhulpverlening	A
2007	Nota gemeentelijk gezondheidsbeleid	W
2007	Beleidsvoorstel nazorg voorzieningen gehandicapten	A
2007	Voorstel peuterspeelzaalwerk	A
2007	Onderzoek naar alcohol gebruik jongeren	A
2007	Nota ondersteuning vrijwilligers en mantelzorg	W
2007	Evaluatie loket Wonen, Zorg en Welzijn	A
2008	Evaluatie notitie jongerenbeleid, opstellen nota integraal jongerenbeleid	A
2008	Evaluatie nota reïntegratie	W
2009	Evaluatie nota beleidsregels bijzondere bijstand	A

* Tijdens de beleidsvoorbereidingen zal bekeken worden of de nota voor de algemene en individuele voorzieningen voor mensen met een beperking samengevoegd kan worden met de nota voor het integrale Wmo beleid.

Toelichting op planning/budget:

- Voorlichting over de bijzondere bijstand is integraal onderdeel van de intakeprocedure. Naast de eigen algemene gemeentelijke voorlichting wordt ook aan specifieke doelgroepen voorlichting gegeven door diverse gesubsidieerde organisaties, b.v. het Loket Zandvoort aan de doelgroep ouderen. Dit is al opgenomen in de begroting.
- De Wmo middelen voor de nieuwe Wmo-taken worden gedecentraliseerd door het rijk. Deze middelen zullen worden aangewend voor de Wmo. De raad heeft in mei 2006 besloten een reserve in het leven te roepen.
- Voor het gezondheidsbeleid is tot en met 2007 een beperkt budget beschikbaar. Daarna zal voor het nieuwe beleid ruimte in de begroting opgenomen moeten worden.

2 WONEN EN LEEFOMGEVING

Strategische doelstelling:
Een toename van tevredenheid creëren over de openbare ruimte bij bewoners, bezoekers en bedrijfsleven en waar wenselijk wordt het kwaliteitsniveau van de openbare ruimte verhoogd.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. Uitbrengen van een beleidsnota Duurzaam Bouwen, waarin aandacht wordt besteed aan onder andere wensen op gebied van materiaalgebruik en lage energieverbruik.
2. Handhaven van de kwaliteit op het gebied van wegen zoals omschreven in de Nota Wegbeheer (raad 2006).
3. Eén keer per twee jaar de kwaliteit van wegen beoordelen met speciale aandacht voor toegankelijkheid voor minder validen en gehandicapten.
4. Het ontwikkelen van vuilopslagbeleid (in- of uitpandig) met speciale aandacht voor verzamelcontainers.
5. Groenbeleidsplan “Zandvoort in het duin”(raad 2002) actualiseren.
6. Handhaven van het markeren van rij- en wandelroutes naar zee middels bloembakken en ander aantrekkelijk straatmeubilair.
7. Inventariseren van wandelroutes op het grondgebied van de gemeente en voorstellen uitbrengen tot het verbeteren, opvrolijken en bewegwijzeren van deze wandelroutes.
8. Prioriteit geven aan (strategische) groenprojecten en de benodigde formatie hierop afstemmen.
9. Tegengaan van verdere verstedelijking opnemen als een uitgangspunt in de Structuurvisie.
10. Doorgaan met het treffen van maatregelen ter voorkoming overlast honden (raad 2005) en intensiveren van de voorlichtingsactiviteiten.
11. Milieubesparende maatregelen worden in kaart gebracht die bij de heraanleg c.q. herinrichting van wegen worden genomen.
12. Op het gebied van wegen en rioleringen een zo continue mogelijk investeringsniveau hanteren en het huidige participatieniveau (informeren en raadplegen) handhaven.
13. Aanleg van speelplaatsen overeenkomstig de nota speelvoorzieningen (raad 2006).
14. In samenwerking met partners zoals EMM en andere instellingen die wonen, zorg en/of welzijn aanbieden, formuleren van beleidskaders ten aanzien van de woningvoorraad.
15. Beschermen, bewaken en kwalitatief verbeteren van de bebouwde omgeving die wordt bepaald door enerzijds de stedenbouwkundige context, de architectuur, de vormgeving en inrichting van de openbare ruimte en anderzijds de bouw- en inrichtingseisen.
16. Saneren van illegale bouwsels en ongewenste exploitatievormen ondermeer op het strand.
17. Invoeren van omgevingsvergunning met als doel minder administratieve lasten voor bedrijven en burgers, betere dienstverlening aan bedrijven en burgers, kortere procedure, geen tegenstrijdige voorschriften.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
jaarlijks	Opstellen/actualiseren en uitvoering geven aan het investering- en nieuw beleidsplan wegen en rioleringen (infrastructuur)	W/A
2006	Presenteren en vaststellen van een lokale Woonvisie	W

Jaar	**Voorstel**	**Cat**
2006 - 2010	Aanleg van speelplaatsen	A
2006	Voorstel voor uitbreiding formatie met 1 fte t.b.v. beleidsmedewerker groen met ingang van 1 januari 2007	A
2006	Voorstel implementatie omgevingsvergunning (één geïntegreerde vergunning voor bouwen, wonen, monumenten, ruimte, natuur en milieu)	W
2007	Voorstel prestatieafspraken EMM	W
2007	Speciale voorlichtingsactiviteit overlast honden	A
2007	Uitbrengen van een Verkeersmilieukaart (wettelijke verplichting)	W
2007	Voorstel om te komen tot bouwvergunningen voor strandpaviljoens	W
2007	Meerjarig contract voor onderhoudswerkzaamheden aan wegen en riolering	A
2007	Nota Duurzaam Bouwen	A
2007	Eerste tranche Wet kenbaarheid publiekrechtelijke beperkingen onroerende zaken (Wkpb)	W
2007	Voorstel tot medewerking verlenen aan project Ecoduct	A
2008	Bouwtekeningen digitaliseren	A
2008	Actualiseren Groenbeleidsplan en stimuleren kwaliteit groen bij stedenbouwkundige projecten (randvoorwaarde hiervoor is uitbreiding van de formatie)	A
2008	Inventarisatie knelpunten toegankelijkheid wegen voor minder validen en gehandicapten (voortaan als onderdeel van tweejaarlijkse weginspectie)	A
2008	Een projectmatige aanpak bouwvergunningen strandpaviljoens na actualisatie van het bestemmingsplan Strand en duin.	W
2008	Tweede en derde tranche Wet kenbaarheid publiekrechtelijke beperkingen onroerende zaken (Wkpb)	W
2009	Nota vuilopslag (in- of uitpandig)	A
2009	Actualisatie Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP)	W
2010	Actualisatie Nota wegbeheer	W/A
2011	Verbeterplan wandelroutes inclusief uitvoering	A

<u>Toelichting op planning/budget:</u>

- In de beleidsnota Duurzaam Bouwen wordt opgenomen wat de structurele lasten zijn.
- De kosten voor een verbeterplan wandelroutes worden in 2011 eenmalig op € 26.000,- geraamd. Voor implementatie is met ingang van 2011 € 2.000,- nodig.
- Er is niet voldoende formatie noch een beleidsmedewerker groen aanwezig. Om aan de wens van de raad invulling te kunnen geven is met ingang van 2007 uitbreiding van de formatie noodzakelijk. Structureel is hiervoor € 60.000,- nodig. In 2007 is eenmalig € 10.000 meegenomen voor het creëren van een nieuwe werkplek.
- Voor het treffen van maatregelen ter voorkoming van overlast door honden en voor doelgerichte voorlichtingsactiviteiten zijn middelen opgenomen in de begroting.
- Jaarlijks wordt door middel van een investerings- en nieuw beleidsplan het investeringsniveau infrastructuur (wegen en rioleringen) aan de raad voorgelegd als onderdeel van de begroting.
- Voor het uitbrengen van een verkeersmilieukaart is een krediet opgenomen in het investeringsplan.
- Afhankelijk van de keuzes die gemaakt worden op handhavingsgebied, zal bekeken worden of er voldoende middelen beschikbaar zijn oa. voor de activiteiten op het strand.
- Voor de actualisatie van het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) is een krediet opgenomen in het investeringsplan.

3 ONDERWIJS, CULTUUR EN SPORT

<u>Strategische doelstelling:</u>
Het ontwikkelen van een optimaal leefklimaat gericht op het immaterieel welbevinden van de inwoners van Zandvoort en de zelfredzaamheid in de samenleving.

<u>Specifieke aandachtspunten van beleid:</u>

1. Het voorbereiden en onderhouden van beleid op de diverse te onderscheiden welzijnsterreinen: kinderopvang, sport, jongerenbeleid, ouderen- en gehandicaptenbeleid, gezondheidsbeleid, etc.
2. Het ontwikkelen van onderwijsbeleid.
3. Uitvoering geven aan de Sportnota (raad 2004).
4. Zoeken naar reële mogelijkheden om de accommodatiebehoefte van de tennisvereniging te faciliteren.
5. In samenwerking met lokale sportverenigingen en beheerders van accommodaties verbeteren van mogelijkheden voor ouderen en gehandicapten om actief en passief deel te nemen aan sportactiviteiten.
6. Stimuleren van beweging en sportbeoefening door jongeren. Aanvullend op de bestaande voorzieningen zal gezocht worden naar mogelijkheden en projecten om deelname aan sport, gecombineerd met een gezonde leefstijl, bij jongeren te stimuleren.
7. Als bijdrage aan het wellnessconcept en de ambities m.b.t. jaarrondtoerisme onderzoek verrichten naar de mogelijkheden om sportfaciliteiten aan te bieden en in te zetten ten behoeve van gasten en toeristen in Zandvoort alsmede het verbeteren van recreatiemogelijkheden voor kinderen.
8. Realisatie van de brede schoolorganisatie in het Centrum van Zandvoort. De samenwerking tussen onder meer kinderopvang, peuterspeelzalen, bibliotheek en basisscholen, zal voor de jeugd van 0 tot 12 jaar als resultaat moeten hebben dat de ontwikkelingsmogelijkheden toenemen en talenten maximaal tot ontplooiing kunnen worden gebracht. Hierbij wordt gestreefd naar een optimale situatie, waarbij zoveel als mogelijk de betrokken partijen in één gebouw gehuisvest zijn.
9. Behoud en zo mogelijk uitbreiding van het voortgezet onderwijs in Zandvoort door middel van een partnership met de Noordzee Onderwijs Groep.
10. Uitvoering geven aan de nota “Zandvoorts Museum, meer dan een museum” (raad 2006).
11. Onderzoek verrichten naar de mogelijkheid om de functie van het museum te combineren met andere maatschappelijke initiatieven, zonodig te realiseren door middel van aanpassing of uitbreiding van de huisvesting.
12. Activiteiten, evenementen en initiatieven op cultureel terrein worden maximaal gestimuleerd en gefaciliteerd. Streven is daarbij om deze activiteiten zoveel mogelijk op het Gasthuisplein en in samenwerking met het Zandvoorts Museum te laten plaatsvinden.
13. De openbare bibliotheek is een belangrijke maatschappelijke voorziening en de betrokkenheid van inwoners dient te worden vergroot.
14. In samenwerking met de Stichting Beeldende Kunstenaars formuleren van een kunstbeleid.
15. In samenwerking met diverse organisaties op cultureel gebied formuleren van een cultuurbeleid.

<u>Planning voorstellen:</u>
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
2006	Voorstel Brede School in het Centrum (zie ook prog. 5)	A
2006	Voorstel Onderwijs afrekening 2001 - 2005	W
2007	Onderzoek accommodatie tennissport	A
2007	Voorstel beheer en exploitatie Brede School	A
2007	Voorstel Nieuwbouw Gertenbach	W
2007	Nota evaluatie Vroeg- en Voorschoolse Educatie (VVE)	W
2007	Toeristische bebording op historische en/of opvallende gebouwen en/of locaties in Zandvoort	A
2007	Nota kunstbeleid	A
2008	Voorstel verbeteren recreatiemogelijkheden voor kinderen	A
2008	Nota cultuurbeleid	A
2009	Voorstel Zandvoorts Museum (combinatie van functies)	A

Toelichting op planning/budget:.
Geen specifieke toelichting.

4 TOERISME EN ECONOMIE

Strategische doelstelling:
Het bevorderen van een duurzame toeristisch-economische ontwikkeling van Zandvoort door middel van:

- integraal (met alle betrokkenen partijen) deze ontwikkeling ter hand te nemen en ons te richten op marketing en promotie van Zandvoort als aantrekkelijke kustgemeente;
- nauwe samenwerking met betrokken partijen, een breed scala aan kwalitatief, hoogwaardige, goed ingerichte voorzieningen aanbieden waar toeristen en bewoners optimaal van kunnen genieten.
- alle inspanning te richten op versterking en optimalisatie van de kwaliteit van de toeristisch-recreatieve functies en de daaraan verbonden werkgelegenheid.
- optimale voorwaarden te scheppen in de vorm van het realiseren van goede bereikbaarheid van strand, winkels en woningen en voldoende parkeerruimte die maximaal benut kan worden door de verschillende doelgroepen.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. Uitbrengen van een integrale visie op de toeristische-economische ontwikkeling.
2. Professionaliseren van de toeristische marketing en promotie.
3. Herbezinning regionale samenwerking VVV.
4. Verbeteren van de dienstverlening aan ondernemers.
5. Meerjarig plan van aanpak duurzaam toerisme ontwikkelen. Hierbij de doelstellingen van Quality Coast betrekken.
6. Kwaliteitsverbetering en promotionele facilitering evenementen en binnenhalen van grote (o.a. sportieve) evenementen.
7. In nauwe samenwerking met de ondernemers de kwaliteit van het Centrum verbeteren.
8. Continueren deelname aan Regionaal Economisch Stimuleringsprogramma (RES)
9. Continueren deelname aan pilot “kwaliteits impuls badplaatsen” (pilot EZ).
10. Invoering van een goede kwaliteit reclameborden voor evenementen.
11. Regelmatige analyses van het bezoek aan Zandvoort.
12. Het verbeteren van de Oost – West verbinding en komen tot een optimalisatie van beschikbare wegtracés.
13. . Een kwaliteitsimpuls aan het strand en de aanwezige voorzieningen geven.
14. Een parkeersysteem dat recht doet aan de belangen van inwoners, werknemers en gasten van bedrijven.
15. Stimuleren om een snelle verbinding tot stand te brengen in het openbaar vervoer, waarbij er meerdere in- en uitstappunten binnen de diverse gemeentegrenzen zijn gesitueerd.
16. Faciliteren van campers die Zandvoort bezoeken.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	
2006	Actualiseren promotiebeleid evenementen (in relatie tot wens van driehoeksborden)	A
2006	Evaluatie dienstverlening aan ondernemers	A
2006	Functioneren VVV-ZK op korte en lange termijn/evaluatie prestatiecontract	A
2006	Visie op toerisme en vrije tijd met een plan van aanpak voor 2007	A
2006	Plan van aanpak om te komen tot het instellen van een marketingplatform als	A

Jaar	**Voorstel**	
	opvolger van de stuurgroep toerisme	
2006/2007	Regionale afstemming grootschalige detailhandel- en vrije tijds (leisure) ontwikkelingen (RES-project)	A
2006/2007	Voorstel voor uitvoering nieuwe projecten in het kader van het RES na 2007	A
2006/2007	Meerjarig plan van aanpak duurzaam toerisme. Hierbij worden de doelstellingen van Quality Coast betrokken.	A
2006/2007	Integrale parkeervisie (incl. parkeergarages)	A
2006/2007	Verbetervoorstel fietsroutes langs de kust (fietsbeleidsplan)	A
2006/2007	Versterking van de niet gemotoriseerde watersport	A
2007	Plan van aanpak verbeteren van dienstverlening aan ondernemers	A
2007	Visie op evenementen in Zandvoort	A
2007	Regionale samenwerking ontwikkeling regionale bedrijventerreinen (RES-project)	A
2007	Nota kwaliteitsimpuls strand	A
2007	Communicatiemogelijkheden project Middenboulevard	A
2007	Inventarisatie mogelijkheden voor aanleg breedbandvoorzieningen in de regio (RES-project)	W/A
2007	Plan van aanpak ondersteuning van (door) ondernemingen in de regio (RES-project)	A
2007	Volgen van de ontwikkelen met betrekking tot de kwaliteit van de verblijfaccommodaties en -locaties in Zandvoort	A
2007	Inzetten van een citymanager	A
2007	Parkeerbeleid meertalig verwoorden op borden en parkeermeters	A
2007	Onderzoek naar gewenste situatie Centrum op gebied van bewinkeling/branchering, veiligheid, etc.	A
2007	Voorstel creëren van faciliteiten voor campers die Zandvoort bezoeken	A
2007/2008	Invoering van een parkeerverwijssysteem	W/A
2007-2010	Periodieke analyses van het bezoek aan Zandvoort	A
2008	Advies en plan van aanpak naar aanleiding van resultaten onderzoek naar verblijfsaccommodatie en –locaties	A
2008	Advies naar aanleiding van onderzoek gewenste situatie Centrum	A
2009	Evaluatie beleidsnota gehandicaptenparkeren (2002)	A
2010	Actualiseren Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP)	W/A

<u>Toelichting op planning/budget:</u>

- Voor het inzetten van een citymanager op 50-50 basis (gemeente-bedrijfsleven) is een bedrag van € 25.000 nodig.
- Afhankelijk van uitkomsten en besluitvorming zullen in 2007 extra middelen moeten worden vrijgemaakt t.b.v. de integrale parkeervisie.

5 RUIMTELIJKE INRICHTING EN VERNIEUWING

Strategische doelstelling:
Het ontwikkelen van een visie op de gewenste ruimtelijke ontwikkeling van de gemeente Zandvoort met als doel het huidige kwaliteitsniveau van de openbare ruimte te handhaven en/of te verhogen.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. De achterstand in het actualiseren van bestemmingsplannen wordt verder ingelopen.
2. Opstellen van een structuurvisie
3. Evaluatie en actualisatie monumentenverordening
4. De strategische projecten Midden Boulevard (MB), Louis Davidscarré (LDC) en Nieuw Noord worden benut voor het verhogen van het kwaliteitsniveau van de openbare ruimte.
5. Bij grootschalige projecten als MB, LDC en Nieuw Noord vindt zorgvuldige afweging plaats welke zaken voor uitbesteding in aanmerking komen. Door een gemeentelijke projectgroep wordt per project hierover een voorstel uitgebracht. Dit kan op meerdere momenten binnen een project aan de orde zijn.
6. Herziening Masterplan LDC en projectorganisatie en –structuur inzichtelijk maken.
7. Continueren van het project Midden Boulevard
8. Projectondersteuning strategische projecten
9. Medewerking verlenen aan de totstandkoming van het Ecoduct.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
2006	Vaststellen PvE nieuwbouw brandweerkazerne, waarbij rekening wordt gehouden met de komende regionalisering	W/A
2006	PPS-contract sluiten met marktpartijen voor herontwikkeling MB	A
2006	Vaststellen herziening Masterplan LDC	A
2006	Voorstel Brede School in het Centrum (zie ook prog. 3)	A
2006	Projectstructuur projectgroep LDC (PPS)	A
2006	Heroverweging Ruimtelijk Functioneel Plan MB	W/A
2006	Vaststelling en tervisielegging ontwerp bestemmingsplan MB	W/A
2006	Verwerving en tijdelijk beheer onroerend goed van MB	A
2006/2007	Vaststellen diverse programma’s van eisen m.b.t. alle projectonderdelen van LDC	A
2006/2007	Actualisatie van het bestemmingsplan Strand en Duin	W/A
2006-2008	Structuurvisie	W/A
2006-2010	Uitvoering geven aan het pva bestemmingsplannen	W
2006- 2007	Reactie op het raadsprogramma m.b.t. 12 punten Midden Boulevard	A
2006/2007	Herziening erfpachtcontracten MB en/of de mogelijkheden tot koop t.b.v. de Van Fenemaflat en Bouwes palace	W/A
2006-2008	Structuurvisie	W/A
2007	Plan van aanpak actualisatie bestemmingsplannen (incl.volgorde aflevering nieuwe plannen).	W
2007	Visie op invulling bedrijventerrein Zandvoort Noord	W/A
2007	PPS-contract afsluiten met marktpartijen voor herontwikkeling onderdelen LDC	A
2007	Vaststellen definitief ontwerp Brede School	A

Jaar	**Voorstel**	**Cat**
2007	Ontwikkelingsovereenkomst (PPS) met diverse grondeigenaren plangebied LDC	A
2007	Vaststellen bestek & tekeningen nieuwbouw brandweerkazerne, waarbij rekening wordt gehouden met de komende regionalisering	W/A
2007	Wijkontwikkelingsplan Nieuw Noord (participatieniveau 2: raadplegen)	A
2007	Gunning van werkzaamheden aan herinrichting openbare ruimte rondom het project Wonen, Zorg en Welzijn (fase 1)	A
2007	Gunning uitvoeringswerkzaamheden Brede School	A
2007 - 2012	Projectondersteuning (0,5 fte voor 6 jaar))	A
2008	Visie op invulling bedrijventerrein Prinsesseweg	W/A
2008	Gunning werkzaamheden, start nieuwbouw brandweerkazerne	W/A
2008	Sluiting afwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) recht tot eerste aankoop	A
2008	Gunning van werkzaamheden aan herinrichting openbare ruimte rondom het project Wonen, Zorg en Welzijn (fase 2)	A
2009	Herontwikkeling voormalig terrein afwaterzuiveringsinstallatie (AWZI)	A
2010	Monumentenverordening	A

<u>Toelichting op planning/budget:</u>

- In de begroting 2006 (investerings- en nieuw beleidsplan) is een aanvullend krediet opgegeven (€ 45.000,-) voor de Structuurvisie
- De kosten voor de voorbereiding van het project LDC passen binnen het verstrekte krediet ad € 440.000,-. Dit krediet moet worden gedekt uit de grondexploitatie (GR-EX),
- De kosten m.b.t. het project Middenboulevard worden gedekt uit de grondexploitatie (GR-EX).
- De kosten voor projectondersteuning worden, , gedekt uit de grondexploitaitie (GR-EX).

Bij de grote strategische projecten zoals Middenboulevard, Louis Davids Carré en wijkontwikkeling Nieuw Noord, zijn politieke invloeden van wezenlijke invloed op de planning van de voorstellen. Daarom is niet verder dan twee jaar vooruit gepland.

6 BESTUUR EN GEMEENTELIJKE DIENSTVERLENING

Strategische doelstelling:
Een organisatie en bestuur die zorgdragen voor een open en interactieve relatie met bewoners, bezoekers, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en medeoverheden en continue werken aan kwaliteitsverbetering.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. Het vergroten van de externe bestuurskracht. Hiertoe dient de samenwerking in de regio (bestuurlijk en inhoudelijk) te worden geïntensiveerd. Dit met als oogmerk een positief effect voor de gemeentelijke organisatie en voor de kwaliteit van de gemeentelijke producten en dienstverlening.
2. Het vergroten van de interne bestuurskracht door te investeren in de organisatie zodanig dat vervanging van (solo-)functies goed geregeld is en de kwaliteit op alle niveaus gewaarborgd kan worden. Daarnaast een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven op een krappe arbeidsmarkt.
3. Het integriteitsbeleid voor ambtenaren en bestuurders waarbij voldaan wordt aan de wettelijke en maatschappelijke eisen.
4. Het strikt toepassen van het dualisme bij het organisatieonderdeel Griffie.
5. Wijkgericht werken verder ontwikkelen. Dit omvat zowel het geheel van overleg met bewonersorganisaties bij gemeentebrede strategische thema's als het gebiedsgericht, vraaggericht werken van de gemeentelijke organisatie en haar belangrijke partners.
6. Burgers worden actief geïnformeerd over de zaken die hen betreffen.
7. Het college is voorstander van interactieve beleidsvorming. De uitgangspunten en randvoorwaarden waaronder één en ander dient plaats te vinden, worden nader geformuleerd.
8. Het binnen redelijke tijdskaders juist en volledig helpen van onze klanten op een vriendelijke mondelinge of schriftelijke wijze, waarbij continu een verbetering van de kwaliteit van de dienstverlening voorop staat.
9. De digitale informatievoorziening wordt deze bestuursperiode verder uitgebouwd tot een volwaardig digitaal loket.
10. De digitale informatievoorziening richting raadsleden krijgt verder vorm.
11. De kansen om de service uit te breiden door beter gebruik maken van de mogelijkheden die digitale dienstverlening biedt, worden benut.
12. De afhandeling van brieven, e-mails en klachten moet sneller en klantvriendelijker plaatsvinden, waarbij sprake is van een goede terugkoppeling naar de klant.
13. Werkprocessen die betrekking hebben op de gemeentelijke dienstverlening worden vanuit het gezichtspunt van de klant kritisch bezien en waar nodig aangepast.
14. Administratieve lasten worden voor burger en organisatie verminderd door aanvragen te bundelen.
15. Klanttevredenheid wordt systematisch gemeten.
16. Voordelig en duurzaam inkopen.
17. Streven naar een compacte, slagvaardige en kwalitatief hoogwaardige klantgerichte organisatie waar de klant en het resultaat centraal staat.
18. In het kader van het dienstverleningsbeleid worden een aantal servicenormen geformuleerd (b.v. met betrekking tot bezwaren, klachten, afdoening brieven en telefonische bereikbaarheid) die ook bekend worden gemaakt aan onze klanten in de vorm van een kwaliteitshandvest.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	**Voorstel**	**Cat**
2006	Visie op intergemeentelijke samenwerking	A
2006	I&A Beleidsplan 2006 - 2010	A
2006	Implementatie Digitale Identiteit (DigiD)	W*
2006	Visie beheer digitale informatievoorziening	A
2006	Projectvoorstel start invoering Basisadministraties Adressen en Gebouwen (BAG)	W
2007	Via de website zijn een aantal producten digitaal beschikbaar inclusief de mogelijkheid tot betalen via internet	W*
2007	Nota onderzoek naar een regionale inkoopfunctie inclusief plan van aanpak implementatie regionale inkoopfunctie mede gebaseerd op het principe duurzaam inkopen.	A
2007	Zelfevaluatie en medewerkerstevredenheidsonderzoek organisatie en incidenteel toepassen van klantonderzoek	A
2007	Voorstel voor een kwaliteitshandvest met een aantal servicenormen (o.a. klachten en meldingen)	A
2007	Onderzoek naar instrumenten om aantrekkelijke werkgever te zijn en te blijven	A
2008	Voorstel bevorderen interactie bestuur en bevolking (incl. implementatie verbetervoorstellen)	A
2008	Externe doorlichting van de organisatie in relatie tot de invoering van het INK-managementmodel voor een excellente bedrijfsvoering (een model van het Instituut Nederlandse Kwaliteit)	A
2009	Invoering persoonlijke internet pagina	W*
2009	Plan van aanpak en uitvoering van noodzakelijke c.q. gewenste verbeteringen in de organisatie naar aanleiding van de uitkomsten van de externe doorlichting	A
2009	Structureel doorvoeren van klantonderzoeken als verbeterinstrument	A
2009 e.v.	Bewaken van maatregelen ter bevordering van de interactie tussen bestuur en bevolking	A

- Deze onderwerpen zijn weliswaar niet wettelijk maar wel opgelegd door de centrale overheid

Toelichting op planning/budget:
Vanaf 2008 wordt de professionalisering van de inkoop door regionalisering terugverdiend via taakstelling (verlaging) op de budgetten.

7 RECHT, VEILIGHEID EN HANDHAVING

Strategische doelstelling:
Zorgdragen voor objectieve veiligheid met als doel dat bewoners en bezoekers van Zandvoort zich veilig voelen en zijn.

Specifieke aandachtspunten van beleid:
1. Dekking van brandweerzorg.
2. Actief handhaven van wet- en regelgeving in de gemeente Zandvoort.
3. Terugdringen van criminaliteit bevorderen.
4. Zorgdragen voor actuele en handhaafbare beleidskaders op het terrein van openbare orde en veiligheid.
5. Onderzoek naar mogelijkheden om te komen tot regionalisering van gemeentelijke handhavingstaken met Zandvoort als centrumgemeente.
6. Verminderen van gemeentelijke regelgeving.
7. Bewaken van de juridische kwaliteit en de algemene beginselen van behoorlijk bestuur zoals genoemd in de Algemene wet bestuursrecht.
8. Bewaken van de rechtsmogelijkheden van de gemeente.
9. Zorgvuldig en objectief behandelen van bezwaarschriften met inachtneming van de daarvoor geldende termijnen.
10. Onderzoek naar mogelijkheden om op proef in het dorp te komen tot het invoeren van verruimde openingstijden eetgelegenheden.
11. Voortzetten onderlinge afspraken tussen burgemeester, OM en politie ter beteugeling van overlast van groepen jongeren.
12. Bestaande bevoegdheden politie en justitie eerst volledig benutten alvorens nieuwe bevoegdheden toe te voegen.
13. Meer inzet politie in zomer mag niet ten kosten gaan van toezicht in de winter.
14. Meer politiecontrole op naleving verkeersregels m.n. in winkelstraten.
15. De veiligheid op zee bevorderen.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
2006	Evaluatie Handhavingsprogramma 2005 - 2006	A
2006	Voorstel proef ruimere openstellingstijden eetgelegenheden	A
2006	Plan van aanpak regionalisering handhaving	A
2007	Voorstel Handhavingsprogramma 2007 - 2008	A
2007	Voorstel vormgeving veiligheidsregio Kennemerland	W
2007	Calamiteitenbestrijdingsplan voor het inspelen op calamiteiten op het strand	W
2008	Evaluatie Handhavingsprogramma 2007- 2008	A
2009	Voorstel Handhavingsprogramma 2009 - 2010	A
2009	Programma van eisen voor te vervangen tankautospuit	A

Toelichting op planning/budget:
- Afhankelijk van de keuzes die gemaakt worden op handhavingsgebied, zal bekeken worden of er voldoende middelen beschikbaar zijn oa. voor de activiteiten op het strand.
- In 2008 wordt begonnen met de voorbereidingen voor de vervanging van één van de twee tankautospuiten zodat deze in 2010 beschikbaar is. In deze cyclus wordt bekeken waar het voertuig aan moet voldoen (afmetingen, opbouw, inventaris etc.). Naar

aanleiding van het kabinetsstandpunt Veiligheidsregio's is dit traject in de regio Kennemerland ook ingezet.

- Het algemeen bestuur van de Hulpverleningsdienst Kennemerland streeft ernaar per 1 januari 2008 een regionale brandweer (waar de huidige lokale brandweer organisatorisch in op gaat) te vormen.
- In 2005 is de repressieve bezetting tijdens kantooruren vastgesteld door het college op acht personen. Deze keuze heeft wel geleid tot een overschrijding op de personele lasten in 2005 van de brandweer. Door niet vervulde vacatures elders in de organisatie was het in 2005 mogelijk deze kosten te dekken uit de vacaturegelden. Op 28 maart 2006 heeft het college besloten de direct beschikbare capaciteit van acht naar zes personen terug te brengen. Aanvullende maatregelen hebben er inmiddels toe geleid dat het tekort voor 2006 en 2007 beperkt kan worden tot € 100.000 respectievelijk € 40.000.
  Het bedrag voor 2006 van € 100.000 is nog niet beschikbaar gesteld. Mogelijk gaat dit gebeuren bij Berap 2006-3.

8 FINANCIEN EN ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN

Strategische doelstelling:
De gemeente voert een gezond financieel beleid en beheer met voldoende weerstandsvermogen om risico's op te vangen waarbij de lasten voor de burgers niet onevenredig hoog zijn. Hiertoe worden de volgende resultaten bereikt:

- een reëel sluitende begroting is een voorwaarde;
- een positief meerjarensaldo is gewenst;
- de weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves en dient om de risico's af te dekken; de minimumbuffer in de algemene reserve is € 2.000.000 én is toereikend om minimaal 15% van de aanwezige en onderkende risico's af te dekken;
- de retributies (reinigingsheffingen; rioolrecht; begraafplaatsrechten; brandweerrechten en leges) zijn kostendekkend, voorzover niet wettelijk gemaximaliseerd;
- de belastingen worden jaarlijks niet meer verhoogd dan met de inflatiecorrectie. Alleen in het geval er specifieke zwaarwegende redenen van beleid aanwezig zijn, zoals dekking voor nieuw beleid of grote onvoorziene tegenvallers, worden de belastingen, naast de verhoging met de inflatiecorrectie, extra verhoogd.

Specifieke aandachtspunten van beleid:

1. Bij het inventariseren van wensen voor nieuw beleid financiële dekking zoeken in de budgetten voor bestaand beleid: nieuw voor oud.
2. Intensiveren risicomanagement bedrijfsvoering.
3. Onderzoek houden naar kostendekkendheid retributies.
4. Indien de tariefsverhoging voor rioolrecht en de reinigingsheffingen meer dan 10% bedraagt, op grond van een meerjarenberekening over tien jaar, dan zal het uitgangspunt zijn dat in het vierde jaar na het begrotingsjaar sprake is van kostendekkende tarieven.
5. Bevorderen van een efficiënte bedrijfsvoering ten einde in de tarieven niet meer kosten in rekening te brengen dan strikt noodzakelijk is.
6. Sponsoring is een activiteit die in diverse onderdelen uitéén valt. Sponsoring door Rijk en provincie heet het ontvangen van subsidies. Sponsoring door het bedrijfsleven is in het kader van integriteit een onderwerp waar extra aandacht aan wordt geschonken.
7. Bij iedere nieuwe grote investering of grote budgetwijzigingen wordt gemotiveerd aangegeven of subsidiering (bv. Provinciaal of Europees) mogelijk is of niet.
8. Onderzoeken of de onderbouwing van het weerstandsvermogen (verhouding tussen de weerstandscapaciteit en de aanwezige en onderkende risico's) nog steeds actueel en effectief is.
9. Actief invorderingsbeleid voor privaatrechtelijke openstaande posten met strakke aanmaningstermijnen en overdragen vorderingen aan het incassobureau direct na verloop van deze termijnen.
10. Onderzoeken of en wanneer maatschappelijke investeringen in de openbare ruimte direct ten laste van de lopende begroting kunnen worden gebracht.
11. Het vertalen van beleid in helder geformuleerde en meetbare doelen in de begroting zodat in het jaarverslag duidelijk verantwoording kan worden afgelegd over de uitvoering van het gevoerde beleid.
12. Financiële dekking vinden voor fractieondersteuning.

Planning voorstellen:
Toelichting op gebruikte afkortingen:
W = wettelijke taak
A = autonome taak

Jaar	Voorstel	Cat
2006	Nota planning en controlcyclus	A
2007	Regionaal vergelijk gemeentelijke tarieven	A
2007	Onderzoek kostendekkendheid retributies	A
2007	Nota lokale heffingen (inclusief regionale tarieven en kostendekkendheid)	A
2008	0-meting risicomanagement bedrijfsvoering	A
2008	Evaluatie paragraaf weerstandsvermogen	A

Toelichting op planning/budget:
Onderzoeken of en wanneer maatschappelijke investeringen in de openbare ruimte direct ten laste van de lopende begroting kunnen worden gebracht: Het Besluit Begroting en Verantwoording Gemeenten en Provincies (BBV) geeft richtlijnen over het mogen activeren van investeringen. Kosten van onderhoud mogen niet geactiveerd worden maar moeten in een keer ten laste van de exploitatie worden gebracht. Dit is bijvoorbeeld het geval als er bij een weg een nieuwe deklaag wordt aangelegd. Indien er sprake is van heraanleg, verbreding, versmalling of herinrichting mogen de kosten wel worden geactiveerd. In het investeringsschema van de gemeente staan enkele investeringen die op grond van het BBV niet meer geactiveerd mogen worden. Daarom is het noodzakelijk om het jaarlijkse budget voor onderhoud wegen te verhogen. Door het instellen van een onderhoudsvoorziening kunnen de kosten worden geëgaliseerd (niet bestede gelden worden daar jaarlijks in gestort en meerkosten boven het jaarbudget worden er aan onttrokken). Op de korte termijn leidt dit tot hogere lasten in de begroting, op langere termijn leidt dit tot besparingen door het wegvallen van kapitaallasten. Uitgegaan is van een toegroei in vier jaar naar een structurele verhoging van het onderhoudsbudget wegen met € 150.000

Budget ten behoeve van fractieondersteuning: vooralsnog wordt uitgegaan van een budget van € 10.000 per jaar.

9 FINANCIELE CONSEQUENTIES COLLEGEPLAN

De verschillende nieuwe beleidsvoornemens opgenomen in het nieuwe Collegeplan, leiden tot de nodige investeringen. Nieuw beleid kan pas worden gerealiseerd wanneer daarvoor in de meerjarenbeleidsbegroting 2007 een dekking is gevonden.

Op een overzichtelijke wijze worden in de meerjarenbeleidsbegroting namelijk alle ingrediënten van beleid en middelen voor de komende raadsperiode samengevoegd, op grond waarvan de raad op verantwoorde wijze beslissingen kan nemen te weten:

1. Het Collegeplan en de lijst met concrete maatregelen die ter uitvoering daarvan wenselijk worden geacht;
2. De doorrekening van het bestaande beleid in de budgetprognose
3. De gekozen objecten/projecten en de eventueel daarvoor genomen maatregelen in de sfeer van aanpassingen in het belastingen-/heffingen-/tarievenpakket, alsmede in de sfeer van ombuigingen in bestaand beleid;
4. De overzichten van de buiten de prioriteitstelling gehouden uitgaven/investeringen die kostendekkend zijn of waar tegenover rijksvergoedingen staan c.q. al in de budgetprognose zijn opgenomen zoals vervangingsinvesteringen e.d.;
5. De begroting bestaand beleid;
6. Een overzicht met het verloop van de reserves en voorzieningen;
7. Risicoparagraaf;
8. De lijst met wensen voor nieuw beleid.

Een antwoord op de vraag of er voor de uitvoering van het Collegeplan voldoende middelen beschikbaar zijn kan dan ook pas worden gegeven bij de vaststelling van de meerjarenbeleidsbegroting 2007 die door het college dit najaar aan de gemeenteraad wordt aangeboden.

10 PORTEFEUILLEVERDELING

De portefeuilleverdeling van het college is als volgt:

De heer M.R. van der Heijden, burgemeester van Zandvoort
- Bestuurlijke coördinatie (algemene en bestuurlijke zaken)
- Openbare orde en veiligheid
- Brandweer en ambulance
- Juridische zaken en rechtsbescherming
- Externe betrekkingen
- Representatie
- Europese samenwerking
- Informatievoorziening en automatisering
- Communicatie en participatie
- Mediabeleid
- Burgerzaken
- Emancipatie
- Algemene Begraafplaats

W.W.S. Tates (VVD), 1e loco-burgemeester
- Toerisme en Economie
- Bouw- en woningtoezicht
- Circuitpark Zandvoort
- Strand (ruimtelijke ordening en onderhoud)
- Lokaal ruimtelijk ordeningsbeleid
- Gemeentelijke gebouwen
- Stationsplein
- Louis Davidscarré
- Verkeer en Vervoer (Lokaal/GVVP)
- Parkeren (terreinen en garages) en Parkeerbeleid
- Pachten (strandpacht, standplaatsen, visventers en vent- en standplaatsen)
- Grondwater, straatreiniging, rioolbeheer, afvalinzameling en openbaar groen

G.J.W. Toonen (PvdA), 2e loco-burgemeester
- Ouderenbeleid
- Volksgezondheid
- Sociale Zaken/werkgelegenheid
- Jeugd- en jongerenwerk
- Wet Maatschappelijke Ondersteuning
- Minderhedenbeleid
- Woonwagenzaken
- Subsidiebeleid
- Onderwijs
- Kunst, Cultuur en Monumenten
- Sportzaken
- Volkshuisvesting (woonruimteverdeling en woningbouwcorporaties)
- Algemeen Financieel Beleid
- Begroting en Jaarrekening
- Gemeentegaranties
- Nutsvoorzieningen
- Belastingen, pachten en huren

- Nieuw Noord

Marten Bierman (namens OPZ), 3e loco-burgemeester
- Stedelijke Vernieuwing (ISV)
- Bestemmingsplannen
- Bouwgrondexploitatie
- Structuurvisie
- Woningbouw en stedelijke vernieuwing
- Kustverdediging
- Middenboulevard/Watertorenplein
- Milieu- & natuurbeleid
- Personeel & Organisatie
- Verkeer en Vervoer (bovenlokaal)

Het is mogelijk dat er zich nog wijzigingen voordoen.



10.1.1.1 Planning beleidsvoorstellen Collegeplan 2006 – 2010

prog.	**onderwerp**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**
1	***Maatschappij en Zorg***					
1.1	Herziening folder sociale voorzieningen	x				
1.2	Nota evaluatie reïntegratiebeleid	x				
1.3	Heronderzoeksplan Wwb, Ioaw, Ioaz en Bbz	x				
1.4	Evaluatie aanrijtijden ambulance	x				
1.5	Beleidsplan en verslag Wwb, Ioaw, Ioaz en Bz	x	x	x	x	x
1.6	Nota algemene en individuele voorzieningen voor mensen met een beperking		x			
1.7	Nota integraal WMO beleid (4 jr. beleidsplan)		x			
1.8	Nota beleidsregels bijzondere bijstand incl. collectieve ziektekostenverzekering		x			
1.9	Nota schuldhulpverlening		x			
1.10	Nota gemeentelijk gezondheidsbeleid		x			
1.11	Beleidsvoorstel nazorg voorzieningen gehandicapten		x			
1.12	Voorstel peuterspeelzaalwerk		x			
1.13	Onderzoek naar alcohol gebruik jongeren		x			
1.14	Nota ondersteuning vrijwilligers en mantelzorg		x			
1.15	Evaluatie loket Wonen, Zorg en Welzijn		x			
1.16	Evaluatie notitie jongerenbeleid, opstellen nota integraal jongerenbeleid			x		
1.17	Evaluatie nota reïntegratie			x		
1.18	Evaluatie nota beleidsregels bijzondere bijstand				x	
2	***Wonen en Leefomgeving***					
2.1	Opstellen/actualiseren en uitvoering geven aan het investering- en nieuw beleidsplan wegen en rioleringen (infrastructuur)	x	x	x	x	x
2.2	Presenteren en vaststellen van een lokale Woonvisie	x				
2.3	Aanleg van speelplaatsen	x	x	x	x	x
2.4	Voorstel uitbreiding formatie met 1 fte t.b.v. beleidsmedewerker groen per 01/01/07	x				
2.5	Voorstel implementatie omgevingsvergunning	x				
2.6	Voorstel prestatieafspraken EMM		x			
2.7	Voorlichtingsactiviteit overlast honden		x			
2.8	Uitbrengen van een Verkeersmilieukaart		x			
2.9	Voorstel om te komen tot bouwvergunningen voor strandpaviljoens		x			
2.10	Meerjarig contract voor onderhoudswerk-zaamheden aan wegen en riolering		x			

prog.	onderwerp	2006	2007	2008	2009	2010
2.11	Nota Duurzaam Bouwen		x			
2.12	Eerste tranche Wet kenbaarheid publiekrechtelijke beperkingen onroerende zaken (Wkpb)		x			
2.13	Medewerking verlenen aan project Ecoduct		x			
2.14	Bouwtekeningen digitaliseren			x		
2.15	Actualiseren Groenbeleidsplan en stimuleren kwaliteit groen bij stedenbouwkundige projecten (randvoorwaarde hiervoor is uitbreiding van de formatie)			x		
2.16	Inventarisatie knelpunten toegankelijkheid wegen voor minder validen en gehandicapten (voortaan als onderdeel van tweejaarlijkse weginspectie)			x		
2.17	Een projectmatige aanpak bouwvergunningen strandpaviljoens na actualisatie van bestemmingsplan Strand en Duin			x		
2.18	Tweede en derde tranche Wkpb				x	
2.19	Nota vuilopslag (in- of uitpandig)				x	
2.20	Actualisatie Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP)				x	
2.21	Actualisatie Nota wegbeheer					x
2.22	Verbeterplan wandelroutes inclusief uitvoering					2011
3	***Onderwijs, Cultuur en Sport***					
3.1	Voorstel Onderwijs afrekening 2001 - 2005	x				
3.2	Onderzoek accommodatie tennissport		x			
3.3	Voorstel beheer en exploitatie Brede School		x			
3.4	Voorstel Nieuwbouw Gertenbach		x			
3.5	Nota evaluatie Vroeg- en Voorschoolse Educatie (VVE)		x			
3.6	Toeristische bebording op historische en/of opvallende gebouwen en/of locaties in Zandvoort		x			
3.7	Nota kunstbeleid		x			
3.8	Voorstel verbeteren recreatiemogelijkheden voor kinderen			x		
3.9	Nota cultuurbeleid			x		
3.10	Voorstel Zandvoorts Museum (combinatie van functies)				x	
4	***Toerisme en Economie***					
4.1	Actualiseren promotiebeleid evenementen (in relatie tot wens van driehoeksborden)	x				
4.2	Evaluatie dienstverlening aan ondernemers	x				
4.4	Functioneren VVV-ZK op korte en lange termijn/evaluatie prestatiecontract	x				
4.5	Visie op toerisme en vrije tijd met een plan	x				

prog.	onderwerp	2006	2007	2008	2009	2010
	van aanpak voor 2007					
4.6	Plan van aanpak om te komen tot het instellen van een marketingplatform als opvolger van de stuurgroep toerisme	x				
4.7	Regionale afstemming grootschalige detailhandel- en vrije tijds (leisure) ontwikkelingen (RES)	x	x			
4.8	Voorstel voor uitvoering nieuwe projecten in het kader van het RES na 2007	x	x			
4.9	Meerjarig plan van aanpak duurzaam toerisme ontwikkelen. Hierbij de doelstellingen van Quality Coast betrekken	x	x			
4.10	Integrale parkeervisie (incl. parkeergarages)	x	x			
4.11	Verbetervoorstel fietsroutes langs de kust (fietsbeleidsplan)	x	x			
4.12	Versterking van de niet gemotoriseerde watersport	x	x			
4.13	Plan van aanpak verbeteren van dienstverlening aan ondernemers		x			
4.14	Visie op evenementen in Zandvoort		x			
4.15	Regionale samenwerking ontwikkeling regionale bedrijventerreinen (RES)		x			
4.16	Nota kwaliteitsimpuls strand		x			
4.17	Communicatiemogelijkheden project Middenboulevard		x			
4.18	Inventarisatie mogelijkheden voor aanleg breedbandvoorzieningen in de regio (RES)		x			
4.19	Plan van aanpak ondersteuning van (door) ondernemingen in de regio (RES)		x			
4.20	Volgen van de ontwikkelingen met betrekking tot de kwaliteit van de verblijfaccommodaties en -locaties in Zandvoort		x			
4.21	Inzetten van een citymanager		x			
4.22	Parkeerbeleid meertalig verwoorden op borden en parkeermeters		x			
4.23	Onderzoek naar gewenste situatie Centrum op gebied van bewinkeling/branchering, veiligheid, etc.		x			
4.24	Voorstel voor creëren van faciliteiten voor campers die Zandvoort bezoeken		x			
4.25	Invoering van een parkeerverwijssysteem		x	x		
4.26	Perdiodieke analyses van het bezoek aan Zandvoort		x	x	x	x
4.27	Advies en plan van aanpak naar aanleiding van resultaten onderzoek naar verblijfsaccommodatie en –locaties			x		
4.28	Advies naar aanleiding van onderzoek			x		

prog.	onderwerp	2006	2007	2008	2009	2010
	gewenste situatie Centrum					
4.29	Evaluatie beleidsnota gehandicaptenparkeren.(2002)				x	
4.30	Actualiseren Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP)					x
4.31	Verbeteren toegang naar parkeerterrein achter de tribune van het circuitpark Zandvoort					x
5	***Ruimtelijke Inrichting en Vernieuwing***					
5.1	Vaststellen PvE nieuwbouw brandweerkazerne, waarbij rekening wordt gehouden met de komende regionalisering	x				
5.2	PPS-contract sluiten met marktpartijen voor herontwikkeling MB	x				
5.3	Vaststellen herziening Masterplan LDC	x				
5.4	Voorstel Brede School in het Centrum	x				
5.5	Projectstructuur projectgroep LDC (PPS)	x				
5.6	Heroverweging Ruimtelijk Functioneel Plan MB	x				
5.7	Vaststelling en tervisielegging ontwerp bestemmingsplan MB	x				
5.8	Verwerving en tijdelijk beheer onroerend goed van MB	x				
5.9	Vaststellen diverse programma's van eisen m.b.t. alle projectonderdelen van LDC	x	x			
5.10	Actualisatie bestemmingsplan Strand en Duin	x	x			
5.11	Structuurvisie	x	x	x		
5.12	Uitvoering pva bestemmingsplannen	x	x	x	x	x
5.13	Reactie op het raadsprogramma m.b.t. 12 punten Midden Boulevard	x	x			
5.14	Herziening erfpachtcontracten MB en/of de mogelijkheden tot koop t.b.v. de Van Fenemaflat en Bouwes palace	x	x			
5.15	Plan van aanpak actualisatie bestemmingsplannen (incl. volgorde aflevering nieuwe plannen)		x			
5.16	Visie op invulling bedrijventerrein Zandvoort Noord		x			
5.17	PPS-contract afsluiten met marktpartijen voor herontwikkeling van onderdelen van het LDC		x			
5.18	Vaststellen definitief ontwerp Brede School		x			
5.19	Ontwikkelingsovereenkomst (PPS) met diverse grondeigenaren plangebied LDC		x			
5.20	Vaststellen bestek & tekeningen nieuwbouw brandweerkazerne, waarbij rekening wordt gehouden met de komende regionalisering		x			
5.21	Wijkontwikkelingsplan Nieuw Noord		x			

prog.	onderwerp	2006	2007	2008	2009	2010
	(participatieniveau 2: raadplegen)					
5.22	Gunning van werkzaamheden aan herinrichting openbare ruimte rondom het project Wonen, Zorg en Welzijn (fase 1)		x			
5.23	Gunning uitvoeringswerkzaamheden Brede School		x			
5.24	Projectondersteuning (0,5 fte voor 6 jaar))		x	x	x	x
5.26	Visie op invulling bedrijventerrein Prinsesseweg			x		
5.27	Gunning werkzaamheden, start nieuwbouw brandweerkazerne			x		
5.28	Sluiting AWZI recht tot eerste aankoop			x		
5.29	Gunning van werkzaamheden aan herinrichting openbare ruimte rondom het project Wonen, Zorg en Welzijn (fase 2)			x		
5.30	Herontwikkeling voormalig terrein AWZI				x	
5.30	Monumentenverordening					x
6	***Bestuur en gemeentelijke Dienstverlening***					
6.1	Visie op intergemeentelijke samenwerking	x				
6.2	I&A Beleidsplan 2006 - 2010	x				
6.3	Implementatie Digitale Identiteit (DigiD)	x				
6.4	Visie beheer digitale informatievoorziening	x				
6.5	Projectvoorstel start invoering Basisadministraties Adressen en Gebouwen (BAG)	x				
6.6	Via de website zijn een aantal producten digitaal beschikbaar inclusief de mogelijkheid tot betalen via internet		x			
6.7	Nota onderzoek naar een regionale inkoopfunctie inclusief plan van aanpak implementatie regionale inkoopfunctie mede gebaseerd op het principe duurzaam inkopen		x			
6.8	Zelfevaluatie en medewerkerstevredenheidsonderzoek organisatie en incidenteel toepassen van klantonderzoek		x			
6.9	Voorstel voor een kwaliteitshandvest met een aantal servicenormen (o.a. klachten en meldingen)		x			
6.10	Onderzoek naar instrumenten om aantrekkelijke werkgever te zijn en te blijven		x			
6.11	Voorstel bevorderen interactie bestuur en bevolking (incl. implementatie verbetervoorstellen)			x		
6.12	Externe doorlichting van de organisatie in relatie tot de invoering van het INK managementmodel voor een excellente			x		

prog.	onderwerp	2006	2007	2008	2009	2010
	bedrijfsvoering					
6.13	Invoering persoonlijke internet pagina				x	
6.14	Plan van aanpak en uitvoering van noodzakelijke c.q. gewenste verbeteringen in de organisatie naar aanleiding van de uitkomsten van de externe doorlichting				x	
6.15	Structureel doorvoeren van klantonderzoeken				x	
6.16	Bewaken van maatregelen ter bevordering van de interactie tussen bestuur en bevolking				x	x
7	***Recht, Veiligheid en Handhaving***					
7.1	Evaluatie Handhavingsprogramma 2005 - 2006	x				
7.2	Voorstel proef ruimere openstellingstijden eetgelegenheden	x				
7.3	Plan van aanpak regionalisering handhaving	x				
7.4	Voorstel Handhavingsprogramma 2007 - 2008		x			
7.5	Voorstel vormgeving veiligheidsregio Kennemerland		x			
7.6	Calamiteitenbestrijdingsplan voor het inspelen op calamiteiten op het strand		x			
7.7	Evaluatie Handhavingsprogramma 2007- 2008			x		
7.8	Voorstel Handhavingsprogramma 2009 - 2010				x	
7.9	Programma van eisen voor te vervangen tankautospuit				x	
8	***Financiën en algemene dekkingsmiddelen***					
8.1	Nota planning en controlcyclus	x				
8.2	Regionaal vergelijk gemeentelijke tarieven		x			
8.3	Onderzoek kostendekkendheid retributies		x			
8.4	Nota lokale heffingen (inclusief regionale tarieven en kostendekkendheid)			x		
8.5	0-meting risicomanagement bedrijfsvoering			x		
8.6	Evaluatie paragraaf weerstandsvermogen			x		